

7. KARTY STRATEGICZNE

LEGENDA

Dz – Dziekan

PDzKS – Prodziekan ds. Kształcenia i Studentów

PDzNiWG - Prodziekan ds. Nauki i Współpracy z Gospodarką

WK ds. WSZJK – Wydziałowa Komisja ds. Wewnętrznego Systemu Zapewniania Jakości Kształcenia

DI – Dyrektorzy Instytutów

KPS – Koordynator ds. Praktyk i Staży na Wydziale

WRSS – Wydziałowa Rada Samorządu Studenckiego

KJKN – Komisji ds. Jakości Kształcenia na Kierunkach

KSPD – Kierownicy Studiów Podyplomowych

PRP – Przewodniczący Rady Pracodawców

DIPiPS – Dyrektor Instytutu Pedagogiki i Pracy Socjalnej

DIM – Dyrektor Instytutu Muzyki

KPB – Kierownicy Projektów Badawczych

KZ – Kierownicy Zakładów

BKWG – Biuro ds. Karier i Współpracy z Zagranicą

KBLA – Komisja ds. Badania Losów Absolwentów

Fundusze zew. – 1) RPO Woj. Pomorskiego; krajowe programy operacyjne; 2) środki publiczne krajowe: rządowe – NCBiR, sektora fin. publicznych, budżetu państwa w gestii MNiSW i in.; regionalne: Samorząd Woj. Pomorskiego, samorządowe jednostki org.; lokalne – gminy, powiaty.

CEL STRATEGICZNY 1

ZDOBYCIE I UGRUNTOWANIE POZYCJI WYDZIAŁU Z WYSOKĄ KULTURĄ JAKOŚCI KSZTAŁCENIA

KARTA STRATEGICZNA DLA CELU OPERACYJNEGO 1.1.

Wdrażanie wewnętrznego systemu zapewniania jakości kształcenia na Wydziale

DZIAŁANIE	ODPOWIEDZIALNY	TERMIN REALIZACJI	WSKAŹNIK/ REZULTAT	ŹRÓDŁO FINANSOWANIA
Pełne wdrożenie wewnętrznego systemu zarządzania jakością kształcenia na Wydziale, a następnie jego doskonalenie	Dz, WK ds. WSZJK	2014	Wdrożenie systemu /Raport	Bez kosztów
Opracowanie harmonogramu wdrażania WSZJK na WEF	WK ds. WSZJK	Grudzień 2013	Harmonogram	Bez kosztów
Okresowa analiza i ocena funkcjonowania efektywności systemu zarządzania jakością	Dz	Zadania ciągłe	Sprawozdanie	Bez kosztów
Stałe monitorowanie, okresowa analiza i ocena jakości procesu i efektów kształcenia na Wydziale	WK ds. WSZJK	Zadania ciągłe	Procedury jakości procesu i efektów kształcenia	Bez kosztów
Zbieranie informacji dotyczących działań i dobrych praktyk w zakresie zarządzania jakością kształcenia realizowanych na Wydziale	WK ds. WSZJK	Zadania ciągłe	Sprawozdanie	Bez kosztów
Doskonalenie polityki informacyjnej Wydziału w zakresie jakości kształcenia	Dz, PDzKS	II kwartał 2014	Procedury doskonalenia polityki informacyjnej	Środki WEF
Prowadzenie badań na temat opinii studentów dotyczącej jakości kształcenia	WK ds. WSZJK	Zadania ciągłe	Raport z badań	Środki AP

na Wydziale				
Utworzenie zakładki „Jakość Kształcenia” na stronie internetowej Wydziału	PDzKS, WK ds. WSZJK	Do końca 2013	Zakładka na stronie internetowej	Środki WEF

KARTA STRATEGICZNA DLA CELU OPERACYJNEGO 1.2.

Doskonalenie programów kształcenia

DZIAŁANIE	ODPOWIEDZIALNY	TERMIN REALIZACJI	WSKAŹNIK/ REZULTAT	ŹRÓDŁO FINANSOWANIA
Weryfikacja programów kształcenia na wszystkich kierunkach i poziomach studiów oraz na studiach podyplomowych	WK ds. WSZJK	Zadania ciągłe	Protokoły WK ds. WSZJK	Bez kosztów
Weryfikacja efektów kształcenia wszystkich form zajęć w ramach poszczególnych modułów kształcenia oraz praktyk realizowanych na Wydziale	WK ds. WSZJK, KJKN, KPS	Zadania ciągłe	Protokoły WK ds. WSZJK	Bez kosztów
Opracowanie kwestionariusza służącego Weryfikacji efektów kształcenia w jednostkach organizacyjnych Wydziału	WK ds. WSZJK	Do końca 2013	Kwestionariusz	Bez kosztów
Opracowanie Regulaminu praktyk i wzoru oceny praktyk na Wydziale	KPS, KJKN	III kwartał 2014	Regulamin	Bez kosztów
Dostosowywanie programów kształcenia otwieranych studiów podyplomowych do potrzeb rynku pracy i regionu	KSPD	Zadania ciągłe	Programy studiów podyplomowych	Fundusze zew./ koszty uczestników
Wdrażanie studentów i pracodawców do prac nad przygotowaniem i doskonaleniem programów kształcenia na wszystkich poziomach studiów	DI, KJKN, WRSS, PRP	Do końca 2013	Skład Komisji ds. jakości Kształcenia na Kierunkach	Bez kosztów
Wykorzystywanie opinii studentów w tworzeniu planów i programów studiów	WRSS, DI, KJKN	Zadania ciągłe	Protokoły KJKN	Bez kosztów

KARTA STRATEGICZNA DLA CELU OPERACYJNEGO 1.3.

Podnoszenie jakości kształcenia

DZIAŁANIE	ODPOWIEDZIALNY	TERMIN REALIZACJI	WSKAŹNIK/ REZULTAT	ŹRÓDŁO FINANSOWANIA
Utrzymanie spójności dydaktyki, badań naukowych i rozwoju kadry	Dz, DI	Zadania ciągłe	Sprawozdanie z działalności Wydziału	Środki BS, środki AP
Doskonalenie metod ewaluacji pracy dydaktycznej	KJKN, WK ds. WSZJK	III kwartał 2014	Protokoły Rady Instytutu	Bez kosztów
Doskonalenie wewnętrznego systemu oceny kadry, dorobku naukowego i praktycznego związanego z prowadzeniem kierunku studiów	PDzNiWG	Rok akademicki 2014-2015	Procedura	Bez kosztów
Umacnianie prowadzonych kierunków studiów, w tym wzmacnianie kadrowe jednostek organizacyjnych Wydziału	Dz, DI	Zadania ciągłe	Sprawozdanie /analiza zasobów kadrowych	Środki AP, środki WEF
Zapewnienie jakości kadry dydaktycznej	Dz, DI	Zadania ciągłe	Liczba zatrudnionych profesorów	Środki AP
Podjęcie działań w zakresie opracowania i wprowadzenia nowoczesnych metod kształcenia na odległość, np. na studiach podyplomowych kierunku Pedagogika	DI, KJKN	Rok akademicki 2014-2015	Uruchomienie studiów	Środki AP, środki pozapłacowe instytutów,
Utrzymanie specjalności nauczycielskich	DI	Zadania ciągłe	Liczba specjalności	Środki AP
Promowanie absolwentów Wydziału na rynku pracy	BKWG, DI	Zadania ciągłe	Liczba zatrudnionych absolwentów	Środki AP, środki WEF
Wspieranie zdolnych studentów poprzez cykliczne konkursy wydziałowe, np. na najlepszą pracę magisterską	Dz, PDzKS	Zadania ciągłe	Liczba konkursów	Środki WEF
Monitorowanie karier uzdolnionych studentów, jako potencjalnych nauczycieli akademickich	DI	Zadania ciągłe	Sprawozdanie	Środki AP

Doskonalenie funkcjonowania Wydziałowej Komisji ds. Zapewnienia Jakości Kształcenia oraz współdziałania z komisjami innych Wydziałów, a także Komisją Uczelnianą	WK ds. WSZJK	Rok akademicki 2013-2014	Sprawozdanie	Bez kosztów
--	--------------	--------------------------	--------------	-------------

KARTA STRATEGICZNA DLA CELU OPERACYJNEGO 1.4.

Rozszerzenie oferty dydaktycznej

DZIAŁANIE	ODPOWIEDZIALNY	TERMIN REALIZACJI	WSKAŹNIK/ REZULTAT	ŹRÓDŁO FINANSOWANIA
Monitorowanie atrakcyjności edukacyjnej Wydziału na rynku pracy	Dz, DI	Zadania ciągłe	Sprawozdanie	Bez kosztów
Dokonanie analizy potrzeb edukacyjnych regionu, badań rynku pracy i możliwości uruchomienia studiów w odpowiedzi na zapotrzebowanie lub zlecenie	DI, PRP	Zadania ciągłe	Raport / analiza rynku edukacyjnego i rynku pracy	Środki AP, fundusze zew.
Uruchomienie interdyscyplinarnych kierunków studiów (np. kryminologia) w oparciu o prowadzone przez Wydział badania naukowe z uwzględnieniem możliwości kadrowych Wydziału oraz dostosowanych do potrzeb otoczenia społeczno-gospodarczego	Dz, DI	Rok akademicki 2014-2015	Uruchomienie studiów	Środki AP
Przygotowywanie wniosków o uzyskanie uprawnień do prowadzenia studiów drugiego stopnia na kierunku Socjologia, Praca socjalna	KKSIPS	Rok akademicki 2014-2015	Uzyskanie uprawnień do prowadzenia studiów drugiego stopnia /Decyzja Ministra NiSW	Środki AP

Przygotowywanie wniosków o uruchomienie nowych kierunków studiów w zakresie nauk społecznych i humanistycznych zgodnych z zapotrzebowaniem rynku pracy i europejską wizją rozwoju społeczeństwa wiedzy, np. Pedagogika specjalna, Nauki o rodzinie	Dipis	Rok akademicki 2015-2016	Uruchomienie studiów / Decyzja Ministra NiSW	Środki AP, fundusze zew.
Wprowadzenie nowych specjalności na istniejących kierunkach studiów, zgodnych z zapotrzebowaniem rynku pracy	Dz, DI	Zadania ciągłe	Uchwała Rady Wydziału, Uchwałą Senatu	Środki AP
Opracowanie projektu wydziałowych studiów w formule „50 plus”, w oparciu o częściowy udział środków zewnętrznych lub grant europejski lub krajowy	Dz, DI	Rok akademicki 2014-2015	Program studiów	Środki AP, fundusze zew.
Kontynuacja działań promocyjnych, m.in. w regionalnych mediach i Internecie, w celu rozwoju nowych kierunków i specjalności	DI	Zadania ciągłe	Wyniki rekrutacji	Środki AP
Rozszerzenie oferty studiów podyplomowych i kursów kształcących, dostosowanej do zmieniających się potrzeb otoczenia społeczno-gospodarczego	DI	Zadania ciągłe	Liczba studiów podyplomowych i kursów kształcących	Środki uczestników

KARTA STRATEGICZNA DLA CELU OPERACYJNEGO 1.5.**Doskonalenie systemu wsparcia studentów**

DZIAŁANIE	ODPOWIEDZIALNY	TERMIN REALIZACJI	WSKAŹNIK/ REZULTAT	ŹRÓDŁO FINANSOWANIA
Aktywizacja działalności kół naukowych	DI, WRSS	Rok akademicki 2013-2014	Liczba kół naukowych	Środki AP
Szersze włączanie studentów w prace badawcze zespołów badawczych	KPB, DI	II kwartał 2014	Liczba studentów włączonych w zespoły badawcze	Środki BS
Zwiększenie udziału studentów w konferencjach naukowych organizowanych przez jednostki Wydziału	DI	Zadania ciągłe	Liczba studentów uczestniczących w konferencjach	Środki WEF
Upowszechnienie swobodnego wyboru przez studentów promotorów prac dyplomowych	DI	Rok akademicki 2013-2014	Procedura	Bez kosztów
Nagradzanie najlepszych studentów i absolwentów	Dz, DI	Zadania ciągłe	Liczba studentów i absolwentów	Środki WEF, fundusze zew.

KARTA STRATEGICZNA DLA CELU OPERACYJNEGO 1.6.**Zwiększenie umiędzynarodowienia kształcenia**

DZIAŁANIE	ODPOWIEDZIALNY	TERMIN REALIZACJI	WSKAŹNIK/ REZULTAT	ŹRÓDŁO FINANSOWANIA
Zwiększenie liczby obcokrajowców wśród studentów	DI	Do 2016	Liczba studentów zagranicznych	Środki AP
Uruchomienie specjalności prowadzonych w języku obcym	DI, KSPD	Rok akademicki 2014-2015	Liczba specjalności	Środki AP
Nawiązanie kontaktów z nowymi atrakcyjnymi ośrodkami za granicą, w których nasi studenci mogliby odbywać część studiów	DI, KSPD	Do 2015	Liczba ośrodków i umów	Środki WEF
Propagowanie wśród studentów korzyści ze studiowania za granicą	DI, WRSS	Zadania ciągłe	Liczba wymian	Środki AP
Eliminowanie wszelkich barier i trudności w rozliczaniu dydaktyki, jakie powstają z tytułu odbycia części studiów za granicą (w granicach dopuszczonych prawem)	Dz, DI	2014	Procedura	Bez kosztów
Zatrudnienie na każdym kierunku profesorów wizytujących	Dz, DI	Rok akademicki 2014-2015	Liczba profesorów	Środki MNiSW

KARTA STRATEGICZNA DLA CELU OPERACYJNEGO 1.7.**Poprawa warunków studiowania**

DZIAŁANIE	ODPOWIEDZIALNY	TERMIN REALIZACJI	WSKAŹNIK/ REZULTAT	ŹRÓDŁO FINANSOWANIA
Wyposażenie sal dydaktycznych w sprzęt multimedialny, nowoczesne oprogramowanie	DI	Zadania ciągłe	Sprawozdanie	Środki pozapłatowe instytutów
Zwiększenie wykorzystania przez władze wydziałowe, instytutowe i pracowników naukowo-dydaktycznych elektronicznych form komunikacji ze studentami i słuchaczami studiów podyplomowych	Dz, DI, KSPD	Zadania ciągłe	Wyniki badań opinii studentów i słuchaczy studiów podyplomowych	Bez kosztów
Poprawa jakości obsługi studentów przez pracowników administracyjnych	Dz, DI	Zadania ciągłe	Liczba spotkań/ Ocena studentów/ Realizowane szkolenia	Bez kosztów
Otwarcie na potrzeby osób niepełnosprawnych	Dz, DI, KSPD	Zadania ciągłe	Liczba studentów niepełnosprawnych	Środki AP
Oferowanie studentom atrakcyjnych miejsc praktyk	KPS, DI, KSPD	Zadania ciągłe	Umowy i porozumienia	Środki AP
Otwarcie na potrzeby Uniwersytetu Trzeciego Wieku	DI	Zadania ciągłe	Liczba wykładów	Bez kosztów

CEL STRATEGICZNY 2

PODNIESIENIE POZIOMU PROWADZONYCH BADAŃ NAUKOWYCH W STOPNIU POZWALAJĄCYM NA UTRZYMANIE W OCENIE PARAMETRYCZNEJ JEDNOSTEK NAUKOWYCH KATEGORII B ORAZ UZYSKANIE PEŁNI PRAW AKADEMICKICH W OBSZARZE NAUK PEDAGOGICZNYCH

KARTA STRATEGICZNA DLA CELU OPERACYJNEGO 2.1.

Uzyskanie uprawnień do nadawania stopnia doktora nauk

DZIAŁANIE	ODPOWIEDZIALNY	TERMIN REALIZACJI	WSKAŹNIK/ REZULTAT	ŹRÓDŁO FINANSOWANIA
Utrzymanie kategorii B i dążenie do podniesienia statusu zespołu pracowników naukowo-dydaktycznych gwarantujących tę kategorię (szczególna dbałość o pracowników legitymujących się dużym dorobkiem naukowym)	Dz, PDzNiWG, DI	Zadania ciągłe	Ocena Komitetu Ewaluacji Jednostek Naukowych	Środki AP
Uzyskanie wysokiego poziomu badań naukowych, wyrażającego się uznaniem krajowych i międzynarodowych środowisk badawczych oraz wyróżniającymi się karierami naukowymi pracowników	PDzNiWG, DI	Zadania ciągłe	Liczba awansowanych pracowników	Środki AP
Przygotowanie i złożenie wniosku do Centralnej Komisji ds. Stopni i Tytułów o przyznanie Wydziałowi uprawnień do nadawania stopnia doktora nauk społecznych w dyscyplinie pedagogika	Dz, DIPiPS	III kwartał 2014	Złożenie wniosku do Centralnej Komisji ds. Stopni i Tytułów	Środki AP

KARTA STRATEGICZNA DLA CELU OPERACYJNEGO 2.2.

Podniesienie aktywności naukowej pracowników

DZIAŁANIE	ODPOWIEDZIALNY	TERMIN REALIZACJI	WSKAŹNIK/ REZULTAT	ŹRÓDŁO FINANSOWANIA
Opracowanie kryteriów oceny aktywności naukowej jednostek organizacyjnych Wydziału	Dz, PDzNiWG, WK ds. WSZJK	II kwartał 2014	Procedura oceny aktywności naukowej instytutów	Bez kosztów
Wspieranie działalności pracowników naukowo-dydaktycznych w celu uzyskiwania przez nich kolejnych stopni i tytułów naukowych	Dz, DI	Zadania ciągłe	Liczba uzyskanych stopni i tytułów naukowych	Środki AP, środki pozapłacowe instytutów
Wspieranie rozwoju młodych pracowników naukowych poprzez Granty dla młodych naukowców oraz przydzielenie środków na badania naukowe z puli środków na badania statutowe	Dz, PDzNiWG	Zadania ciągłe	Liczba młodych pracowników ubiegających się o Grant	Środki MNiSW
Przeprowadzenie symulacji personalnych perspektyw rozwoju poszczególnych pracowników naukowo-dydaktycznych, ze względu na wiek, dynamikę rozwojową, potencjał, stan dorobku i możliwości rozwojowe	DI	II kwartał 2014	Sprawozdanie	Bez kosztów
Wspieranie wyjazdów, zwłaszcza młodych pracowników, na krajowe i zagraniczne staże naukowe oraz wykorzystywanie ich przy ocenie	Dz, DI	Zadania ciągłe	Liczba wyjazdów pracowników Wydziału	Środki BS, środki pozapłacowe instytutów
Opracowanie Regulaminu wyjazdów pracowników Wydziału na staże naukowe w ramach międzynarodowych umów dwustronnych	PDzNiWG	Do końca 2013	Regulamin	Bez kosztów

Organizowanie krajowych i międzynarodowych konferencji naukowych	Dz, DI	Zadania ciągłe	Liczba konferencji	Środki uczestników, środki BS, środki WEF
Rozszerzenie współpracy z krajowymi ośrodkami naukowymi	Dz, DI, KZ	Zadania ciągłe	Zakres współpracy	Środki BS, środki pozapłacowe instytutów
Rozszerzenie współpracy międzynarodowej z ośrodkami akademickim „bliskiego sąsiedztwa” (Meklemburgia, Pomorze Przednie, Brandenburgia, Obwód Kaliningradzki, Litwa, Łotwa, Estonia, Ukraina, Czechy	Dz, DI, KZ	Zadania ciągłe	Liczba umów dwustronnych	Środki BS, środki WEF
Wydanie z partnerami zagranicznymi wspólnych monografii	Dz, PDzNiWG, DI	Zadania ciągłe	Liczba monografii	Środki BS, środki WEF
Zwiększenie liczby publikacji pracowników w zagranicznych czasopismach naukowych	DI	Zadania ciągłe	Liczba artykułów	Środki BS

KARTA STRATEGICZNA DLA CELU OPERACYJNEGO 2.3.**Zwiększenie skuteczności w ubieganiu się o zewnętrzne środki
na badania naukowe**

DZIAŁANIE	ODPOWIEDZIALNY	TERMIN REALIZACJI	WSKAŹNIK/ REZULTAT	ŹRÓDŁO FINANSOWANIA
Wykorzystywanie faktu ubiegania się o granty zewnętrzne jako kryterium w ocenie okresowej pracownika	Dz, PDzNiWG	Rok akademicki 2014-2014	Liczba osób ubiegania się o granty zewnętrzne	Bez kosztów
Wykorzystywanie relacji z regionalnymi instytucjami do zawierania z nimi umów na prace badawczo-rozwojowe	Dz, DI	Rok akademicki 2014-2015	Liczba umów na prace badawczo-rozwojowe	Bez kosztów
Tworzenie wieloosobowych zespołów badawczych o charakterze interdyscyplinarnym, realizujących wieloaspektowe kierunki badawcze	PDzNiWG, KPB	2014	Liczba projektów badawczych	Bez kosztów
Promowanie współpracy między jednostkami organizacyjnymi Wydziału w ubieganiu się o zewnętrzne źródła finansowania działalności naukowej	Dz, DI, KPB	Zadania ciągłe	Liczba projektów	Bez kosztów

CEL STRATEGICZNY 3

BUDOWANIE TRWAŁYCH WIĘZI POMIĘDZY WYDZIAŁEM A OTOCZENIEM

KARTA STRATEGICZNA DLA CELU OPERACYJNEGO 3.1.

Kształtowanie pozytywnego wizerunku Wydziału

DZIAŁANIE	ODPOWIEDZIALNY	TERMIN REALIZACJI	WSKAŹNIK/ REZULTAT	ŹRÓDŁO FINANSOWANIA
Promocja oferty kształcenia na studiach I i II stopnia oraz na studiach podyplomowych w kraju i za granicą	Dz, DI, KSPD	Zadania ciągłe	Liczba imprez	Środki AP
Promocja oferty badawczej	PDzNiWG, KPB	Zadania ciągłe	Liczba zrealizowanych projektów/ liczba publikacji naukowych	Środki AP
Współpraca z placówkami oświatowymi, kulturalnymi oraz pomocy społecznej	DI	Zadania ciągłe	Liczba umów i porozumień	Środki AP, środki WEF
Współpraca z absolwentami Wydziału	DI	Zadania ciągłe	Liczba spotkań	Bez kosztów
Dbłość o renomę zespołów naukowo-dydaktycznych instytutów w wymiarze skutecznej rywalizacji na rynku usług naukowo-dydaktycznych regionu Pomorza Środkowego oraz w wymiarze marketingowym	PDzNiWG, DI, KPB	Zadania ciągłe	Liczba projektów zrealizowanych	Bez kosztów
Promowanie w regionie i kraju dorobku naukowego pracowników Wydziału	Dz, PDzNiWG	Zadania ciągłe	Liczba publikacji naukowych/ liczba konferencji	Środki BS, środki pozapłatowe instytutów

KARTA STRATEGICZNA DLA CELU OPERACYJNEGO 3.2.**Stworzenie narzędzi współpracy z otoczeniem**

DZIAŁANIE	ODPOWIEDZIALNY	TERMIN REALIZACJI	WSKAŹNIK/ REZULTAT	ŹRÓDŁO FINANSOWANIA
Powołanie Rady Pracodawców na Wydziale	Dz	Do końca 2013	Zarządzanie Dziekana	Bez kosztów
Współpraca z regionalnymi i lokalnymi instytucjami w zakresie realizacji staży i praktyk	Dz, DI, PRP	Zadania ciągłe	Liczba umów i porozumień	Środki BS, środki WEF
Rozwijanie współpracy z władzami miasta Słupska i regionu w celu uzyskania wsparcia dla rozwoju Wydziału	Dz, DI	Zadania ciągłe	Formy wsparcia	Bez kosztów
Utrzymanie kontaktów z absolwentami, jako centrum konsultacyjno-doradczym	DI	Zadania ciągłe	Liczba spotkań	Bez kosztów
Kontynuacja i rozwój różnych form popularyzacji i upowszechniania nauki	PDzNiWG, KPB	Zadania ciągłe	Formy popularyzacji i upowszechniania nauki	Środki AP, fundusze zew.
Organizowanie wykładów otwartych, koncertów i imprez dla mieszkańców Słupska i regionu	DI	Zadania ciągłe	Liczba wykładów, koncertów, imprez/ liczba uczestników	Środki AP

KARTA STRATEGICZNA DLA CELU OPERACYJNEGO 3.3.**Rozwijanie aktywności eksperckiej i doradczej**

DZIAŁANIE	ODPOWIEDZIALNY	TERMIN REALIZACJI	WSKAŹNIK/ REZULTAT	ŹRÓDŁO FINANSOWANIA
Wspieranie uczestnictwa pracowników Wydziału w różnych ciałach i organach decyzyjnych i doradczych	Dz, DI	Zadania ciągłe	Liczba pracowników uczestniczących w ciałach i organach decyzyjnych i doradczych	Środki WEF
Przygotowanie oferty komercyjnych usług eksperckich i doradczych, szczególnie w obszarze oświaty, kultury i pomocy społecznej	PDzNiWG, DI	2014	Liczba ofert	Bez kosztów
Świadczenie usług badawczych i edukacyjnych dla pomorskiej oświaty, kultury, środków masowego przekazu	PDzNiWG, DI, KZ	Zadania ciągłe	Umowy, porozumienia	Środki AP, fundusze zew.

KARTA STRATEGICZNA DLA CELU OPERACYJNEGO 3.4.**Budowanie sieci współpracy z otoczeniem w celu doskonalenia oferty dydaktycznej**

DZIAŁANIE	ODPOWIEDZIALNY	TERMIN REALIZACJI	WSKAŹNIK/ REZULTAT	ŹRÓDŁO FINANSOWANIA
Współpraca z pracodawcami absolwentów w celu kształtowania oferty edukacyjnej i doskonalenia planów i programów studiów	Dz, DI, PRP	Zadania ciągłe	Zmiany w programach	Bez kosztów
Współpraca ze szkołami średnimi w celu promocji Wydziału	DI	Zadania ciągłe	Liczba imprez/ liczba uczestników	Środki AP

Współpraca z podmiotami gospodarczymi w celu uzyskania wsparcia finansowego m.in. w nagradzaniu najlepszych absolwentów oraz w finansowaniu badań naukowych w zakresie nauk społecznych i w obszarze sztuki	Dz, DI, KZ	Zadania ciągłe	Przyznana kwota / liczba nagrodzonych absolwentów	Bez kosztów
Monitoring karier absolwentów - analiza jednostkowych sukcesów lub niepowodzeń	KBLA, DI	Zadania ciągłe	Wyniki badań ankietowych	Środki AP

CEL STRATEGICZNY 4

ZWIĘKSZENIE EFEKTYWNOŚCI ZARZĄDZANIA WYDZIAŁEM

KARTA STRATEGICZNA DLA CELU OPERACYJNEGO 4.1.

Utrzymanie i doskonalenie systemu zarządzania na Wydziale

DZIAŁANIE	ODPOWIEDZIALNY	TERMIN REALIZACJI	WSKAŹNIK/ REZULTAT	ŹRÓDŁO FINANSOWANIA
Przestrzeganie zasad uprawnień, odpowiedzialności i podziału kompetencji	Dz, DI	Zadania ciągłe	Zakres obowiązków	Bez kosztów
Kontynuacja działań mających na celu poprawę organizacji procesu kształcenia i zwiększenie dyscypliny pracy	Dz, DI	Zadania ciągłe	Zarządzanie Dziekana	Bez kosztów
Korelacja zadań dydaktycznych i naukowych ze strukturami wewnętrznymi instytutów	Dz	Zadania ciągłe	Zmiany organizacyjne/Uchwała Rady Wydziału	Bez kosztów
Doskonalenie wewnętrznych procedur zarządzania na Wydziale	Dz, WK ds.WSZJK, KJKN, WRSS	Rok akademicki 2013-2014	Zarządzanie Dziekana	Bez kosztów

Doskonalenie systemu informacyjnego i publikowania informacji	Dz, DI, PDzKS, PDzNiWG	II kwartał 2014	Procedura	Bez kosztów
Wprowadzenie elektronicznego systemu obiegu dokumentów na Wydziale	Dz	Rok akademicki 2014-2015	Zarządzanie Dziekana	Środki WEF

KARTA STRATEGICZNA DLA CELU OPERACYJNEGO 4.2.

Reorganizacja struktury Wydziału

DZIAŁANIE	ODPOWIEDZIALNY	TERMIN REALIZACJI	WSKAŹNIK/ REZULTAT	ŹRÓDŁO FINANSOWANIA
Stałe dostosowywanie struktury organizacyjnej Wydziału do potrzeb wynikających z bieżącego etapu rozwoju	Dz, DI	Zadania ciągłe	Uchwała Rady Wydziału	Środki AP
Informowanie społeczności Wydziału o głównych założeniach strategii i mobilizowanie do ich realizacji	Dz	I kwartał 2014	Realizacja działań strategicznych	Bez kosztów